

МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ГОРОДА КАЛИНИНГРАДА
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 12

ПРИКАЗ

от 21 августа 2019 года

№ 214/1

г. Калининград

**О внедрении регионального проекта
«Цифровая образовательная среда» в
рамках национального проекта «Образование»
в образовательную среду школы**

В целях внедрения регионального проекта «Цифровая образовательная среда» в рамках национального проекта «Образование» государственной программы «Развитие образования»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план-график мероприятий («Дорожная карта») по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды в МАОУ СОШ № 12 (Приложение 1).
2. Назначить ответственных за реализацию мероприятий по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды в образовательный процесс школы:
 - организационное и информационное сопровождение, организация повышения квалификации педагогических работников по вопросам внедрения и функционирования целевой модели цифровой образовательной среды – заместителя директора Синенькую Т.Н.;
 - техническое сопровождение, модернизацию технологической инфраструктуры школы – техника по обслуживанию ЭВМ Шенкель О.В.;
 - обеспечение доступа обучающихся, педагогов к цифровой образовательной инфраструктуре и контенту – заместителя директора Жиркову С.В., системного администратора Авдеенко А.А.
3. Создать рабочую группу по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды (Приложение 2).
4. Обеспечить реализацию плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды в МАОУ СОШ № 12.
5. Создать отдельный раздел на официальном сайте школы по освещению мероприятий по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.
6. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Директор МАОУ СОШ № 12



А.В. Лопатин



ПЛАН

мероприятий («дорожная карта») муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения МАОУ СОШ № 12 (далее по тексту - школа) в рамках реализации регионального проекта «Цифровая образовательная среда»

1. Цель и показатели

Создание условий для внедрения к 2024 году современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся школе, путем обновления информационно-коммуникационной инфраструктуры, подготовки кадров, участия в использовании федерального и регионального образовательного контента.

№ п/п	Наименование показателя	Период внедрения	Показатели	Ответственный
1.	Разработка локальных актов	Сентябрь-октябрь 2019	Приказ о внедрении целевой модели цифровой образовательной среды. План мероприятий («дорожная карта») реализации проекта «Цифровая образовательная среда»	Директор школы А.В. Лопатин, зам. Директора С.В. Жиркова
Модернизация технологической инфраструктуры для внедрения целевой модели цифровой образовательной среды				
1.	Расширение канала связи подключения к сети Интернет	Март 2019	100 Мб/с	системный администратор Авдеенко А.А.
2.	Обновление и модернизация парка компьютерной техники	2019-2024гг.	Приобретение ПК, интерактивных панелей, ремонт и списание старого парка ПК	зам. директора Жиркова С.В., техник по обслуживанию ЭВМ Шенкель О.В.
3.	Обеспечение лицензионной чистоты программного обеспечения	Ежегодно на 1 января следующего года	Закупка лицензий на весь компьютерный парк	зам. директора Жиркова С.В., системный администратор Авдеенко А.А.

№ п/п	Наименование показателя	Период внедрения	Показатели	Ответственный
Рациональное использование региональной и федеральной информационной системы сопровождения образовательного процесса				
1.	Интеграция образовательного процесса с электронными образовательными ресурсами. Обеспечение доступа обучающихся, педагогов и родителей к федеральной информационно-сервисной платформе и контенту Маркетплейс: (РЭШ, ШЦП, «Учи.ру», Яндекс Учебник, Мобильное электронное образование, Кодврдс, электронные учебники, дистанционное обучение «Дистант- 7», и т.д.	2020-2024гг.	Доля обучающихся, для которых формируется цифровой образовательный профиль и индивидуальный план обучения (персональная траектория обучения) с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды (федеральных цифровых платформ, информационных систем и ресурсов), между которыми обеспечено информационное взаимодействие, в общем числе обучающихся по указанным программам, процент (чел): - по программам общего образования и дополнительного образования детей	зам. директора Синенькая Т.Н., зам. директора Жиркова С.В., системный администратор Авдеенко А.А., руководители МО
2.	Регистрация на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ), вход в личный кабинет "Образование", обеспечивающий фиксацию образовательных результатов, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включающий в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в электронной форме.	2021 г.	Доля обучающихся, по программам общего образования, дополнительного образования для которых на Едином портале государственных услуг (ЕПГУ) доступен личный кабинет "Образование", обеспечивающий фиксацию образовательных результатов, просмотр индивидуального плана обучения, доступ к цифровому образовательному профилю, включающий в себя сервисы по получению образовательных услуг и государственных услуг в сфере образования в электронной форме, в общем числе обучающихся по указанным программам.	зам. директора Жиркова С.В., зам. директора Шенкель В.А., системный администратор Авдеенко А.А.,
3.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей, открытых и общедоступных информационных	2021-2024 гг.	Представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса; создана система получения репрезентативных данных, обратной	зам. директора Жиркова С.В., системный администратор Авдеенко А.А.

№ п/п	Наименование показателя	Период внедрения	Показатели	Ответственный
	ресурсов, и официального сайта школы		связи от родителей (законных представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования	
4.	Использование федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды для "горизонтального" обучения и неформального образования обучающихся.	2020-2024 гг.	Доля обучающихся по программам общего образования и среднего профессионального образования, использующих федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды для "горизонтального" обучения и неформального образования, в общем числе обучающихся - 20% (230 чел.)	зам. директора Синенькая Т.Н., руководители МО
5.	Внедрение в основные образовательные программы современных цифровых технологий	2019-2024 гг.	усовершенствован образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий; - предоставлена возможность обучающимся использовать технологии виртуальной и дополненной реальности и другие технологии в освоении отдельных предметных областей - 90%/1035 чел.	зам. директора Синенькая Т.Н., зам. директора Жиркова С.В., руководители МО
6.	Внедрение многоуровневой системы оценки качества образования.	2020-2021 гг.	Возможность проведения анализа образовательных достижений обучающихся 6-11-х классов не менее чем по 5 дисциплинам	зам. директора Синенькая Т.Н., зам. директора Жиркова С.В.
		2022-2023 гг.	Возможность проведения анализа образовательных достижений расширена до 12 дисциплин для обучающихся 5-11-х классов	зам. директора Синенькая Т.Н., зам. директора Жиркова С.В.
7.	Внедрение модуля сбора и анализа статистики. Автоматизация процессов сбора и обработки статистических данных, повышение эффективности организационно-управленческих процессов в школе.	2021-2023 гг.	Доля документов ведомственной и статистической отчетности, утвержденной нормативными правовыми актами, формирующаяся на основании однократно введенных первичных данных (20%)	зам. директора Синенькая Т.Н.
8.	Повышение квалификации в рамках периодической аттестации	2021-2024 гг.	Доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации в цифровой	зам. директора Синенькая Т.Н.

№ п/п	Наименование показателя	Период внедрения	Показатели	Ответственный
	в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна» руководящих и педагогических работников школе.		форме с использованием информационного ресурса "одного окна" от общего числа педагогов 50 % (31 чел.)	

2. Ожидаемые результаты реализации мероприятий («дорожная карта») школы в рамках реализации регионального проекта «Цифровая образовательная среда»

Задача регионального проекта: Создание к 2024 году в школе современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования.

Результат: В организации создана к 2024 году современная и безопасная цифровая образовательная среда, обеспечивающая высокое качество и доступность образования

Характеристика результата:

- организация обеспечена к концу 2024 года Интернет-соединением и гарантированным интернет-трафиком;
- в организации внедрена целевая модель цифровой образовательной среды;
- для 90 % (1035 чел.) обучающихся формируется цифровой образовательный профиль и индивидуальный план обучения (персональная траектория обучения) с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды (федеральных цифровых платформ, информационных систем и ресурсов), между которыми обеспечено информационное взаимодействие, в общем числе обучающихся по указанным программам;
- организация осуществляет образовательную деятельность с использованием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды (федеральных цифровых платформ, информационных систем и ресурсов);
- 20% (230 чел.) обучающихся организации используют федеральную информационно-сервисную платформу цифровой образовательной среды (федеральные цифровые платформы, информационные системы и ресурсы) для «горизонтального» обучения и неформального образования;

- 50 % (31 чел.) руководящих и педагогических работников организации прошли повышение квалификации в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна». Срок: 31.12.2024.

Результаты реализации мероприятий («дорожная карта») МАОУ СОШ № 12

Наименование задачи, результата	Срок	Характеристика результата
Обеспеченность Интернет- соединением со скоростью соединения не менее 100Мб/с, а также гарантированным интернет-трафиком	31.12.2019	созданы организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС, обеспечен гарантированный доступ обучающихся в ОО к сети Интернет.
В школе обновили информационное наполнение и функциональные возможности открытых и общедоступных информационных ресурсов	31.12.2019	Обновление к концу 2021 года в организации информационных представительств в сети Интернет и иных общедоступных информационных ресурсов позволит: <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса; - создать систему получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей (законных представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования, включая кадровое, инфраструктурное, содержательное, нормативное обеспечение и критерии оценки качества образования в соответствии с основными задачами государственной политики Российской Федерации, в том числе определёнными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204
Не менее 5 работников, привлекаемых к образовательной деятельности, осуществили повышение квалификации на базе организаций, в том числе осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, с целью повышения их компетенций в области современных технологий электронного обучения	31.12.2019	повышение к концу 2019 года квалификации не менее 5 работников, привлекаемых к осуществлению образовательной деятельности, позволит обеспечить актуализацию знаний, умений и навыков ведущего кадрового состава системы образования в части широкого внедрения и использования современных цифровых технологий в образовании, а также инструментов электронного обучения.
В школе в основные общеобразовательные программы внедрены современные цифровые технологии	31.12.2019	Внедрение к концу 2019 года в основные образовательные программы современных цифровых технологий позволит: <ul style="list-style-type: none"> - усовершенствовать образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий.
Обеспеченность Интернет- соединением со скоростью соединения не менее 100Мб/с, а также гарантированным интернет-трафиком	31.12.2020	созданы организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС, обеспечен гарантированный доступ обучающихся в ОО к сети Интернет.
В школе продолжается обновление информационного наполнения и функциональных возможностей, открытых и общедоступных информационных ресурсов	31.12.2020	Обновление к концу 2020 года в организации информационных представительств в сети Интернет и иных общедоступных информационных ресурсов позволит: <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса;

Наименование задачи, результата	Срок	Характеристика результата
		<p>- создать систему получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей (законных представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования, включая кадровое, инфраструктурное, содержательное, нормативное обеспечение и критерии оценки качества образования в соответствии с основными задачами государственной политики Российской Федерации, в том числе определёнными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204</p>
<p>Не менее 50 работников, привлекаемых к образовательной деятельности, осуществили повышение квалификации с целью повышения их компетенций в области современных технологий электронного обучения «Кванториум», КОИРО, дистанционное обучение, семинары, мастер-классы</p>	<p>31.12.2021</p>	<p>повышение к концу 2021 года квалификации не менее 50 работников, привлекаемых к осуществлению образовательной деятельности, позволит обеспечить актуализацию знаний, умений и навыков ведущего кадрового состава системы образования в части широкого внедрения и использования современных цифровых технологий в образовании, а также инструментов электронного обучения.</p>
<p>Для не менее чем для 1035 обучающихся школе в основные общеобразовательные программы внедрены современные цифровые технологии</p>	<p>31.12.2020</p>	<p>Внедрение к концу 2021 года в основные образовательные программы современных цифровых технологий для не менее чем 1035 обучающихся организации, позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - усовершенствовать образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий; - предоставить возможность обучающимся использовать технологии виртуальной и дополненной реальности, цифровых двойников и другие технологии в освоении отдельных предметных областей; - создать условия для подготовки высококвалифицированных кадров, обладающих актуальными компетенциями в сфере современных технологий. <p>В 2020-2021 учебном году планируется внедрение современных цифровых технологий в образовательные программы по следующим образовательным областям: «Технология» - 5-6 класс, «Информатика» 7-9 класс, «Основы безопасности жизнедеятельности» - 7-9 класс, промышленный дизайн 5-8 класс, Шахматы, Интеллектуальные игры, Основы проектной деятельности - Внеурочная деятельность</p>
<p>В организации внедрена целевая модель цифровой образовательной среды</p>	<p>31.12.2021</p>	<p>Внедрение к концу 2021 года целевой модели ЦОС в организации позволит создать условия для развития цифровизации образовательного процесса в соответствии с основными задачами, условиями и особенностями функционирования цифровой образовательной среды для разных уровней образования, обеспечиваемой в том числе функционированием федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды</p>

Наименование задачи, результата	Срок	Характеристика результата
В школе обновили информационное наполнение и функциональные возможности открытых и общедоступных информационных ресурсов	31.12.2021	Обновление информационных представительств в сети Интернет и иных общедоступных информационных ресурсов позволит: <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса; - создать систему получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей (законных представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования, включая кадровое, инфраструктурное, содержательное, нормативное обеспечение и критерии оценки качества образования в соответствии с основными задачами государственной политики Российской Федерации, в том числе определёнными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204
Организация обеспечена Интернет соединением со скоростью соединения не менее 100 Мб/с, а также гарантированным интернет- трафиком	31.12.2021	Обеспечение Интернет-соединением и гарантированным интернет-трафиком позволит: <ul style="list-style-type: none"> - создать организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС, функционирования федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды; - обеспечить гарантированный доступ обучающихся школе к сети Интернет; - оптимизировать финансовую нагрузку на организацию в части обеспечения доступа к ресурсам сети Интернет.
Не менее 10 работников, привлекаемых к образовательной деятельности, осуществили повышение квалификации с целью повышения их компетенций в области современных технологий электронного обучения	31.12.2021	повышение к концу 2021 года квалификации не менее 10 работников, привлекаемых к осуществлению образовательной деятельности, позволит обеспечить актуализацию знаний, умений и навыков ведущего кадрового состава системы образования в части широкого внедрения и использования современных цифровых технологий в образовании, а также инструментов электронного обучения.
Внедрение современных цифровых технологий, в соответствии с методикой, разработанной на федеральном уровне	31.12.2021	Внедрение в основные образовательные программы современных цифровых технологий позволит: <ul style="list-style-type: none"> - усовершенствовать образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий; - предоставить возможность обучающимся использовать технологии виртуальной и дополненной реальности, цифровых двойников и другие технологии в освоении отдельных предметных областей; - создать условия для подготовки высококвалифицированных кадров, обладающих актуальными компетенциями в сфере современных технологий
В школе обновили информационное наполнение и функциональные возможности открытых и общедоступных информационных ресурсов	31.12.2022	Обновление к концу 2022 года в организации информационных представительств в сети Интернет и иных общедоступных информационных ресурсов позволит: <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса; - создать систему получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей (законных представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования, включая кадровое,

Наименование задачи, результата	Срок	Характеристика результата
		инфраструктурное, содержательное, нормативное обеспечение и критерии оценки качества образования в соответствии с основными задачами государственной политики Российской Федерации, в том числе определёнными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204
Организация обеспечена Интернет соединением со скоростью соединения не менее 100 Мб/с, а также гарантированным интернет- трафиком	31.12.2022	Обеспечение Интернет-соединением и гарантированным интернет-трафиком позволит: <ul style="list-style-type: none"> - создать организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС, функционирования федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды; - обеспечить гарантированный доступ обучающихся школе к сети Интернет; - оптимизировать финансовую нагрузку на организацию в части обеспечения доступа к ресурсам сети Интернет.
Не менее 50 работников, привлекаемых к образовательной деятельности, осуществили повышение квалификации с целью повышения их компетенций в области современных технологий электронного обучения	31.12.2022	повышение к концу 2022 года квалификации не менее 50 работников, привлекаемых к осуществлению образовательной деятельности, позволит обеспечить актуализацию знаний, умений и навыков ведущего кадрового состава системы образования в части широкого внедрения и использования современных цифровых технологий в образовании, а также инструментов электронного обучения.
Внедрение современных цифровых технологий в основные общеобразовательные программы для не менее 300 детей	31.12.2022	Внедрение в основные образовательные программы современных цифровых технологий позволит: <ul style="list-style-type: none"> - усовершенствовать образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий; - предоставить возможность обучающимся использовать технологии виртуальной и дополненной реальности, цифровых двойников и другие технологии в освоении отдельных предметных областей; - создать условия для подготовки высококвалифицированных кадров, обладающих актуальными компетенциями в сфере современных технологий
В школе обновили информационное наполнение и функциональные возможности открытых и общедоступных информационных ресурсов и официального сайта ОО	31.12.2023	Обновление к концу 2023 года в организации информационных представительств в сети Интернет и иных общедоступных информационных ресурсов позволит: <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса; - создать систему получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей (законных
		представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования, включая кадровое, инфраструктурное, содержательное, нормативное обеспечение и критерии оценки качества образования в соответствии с основными задачами государственной политики Российской Федерации, в том числе определёнными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204

Наименование задачи, результата	Срок	Характеристика результата
Организация обеспечена Интернет соединением со скоростью соединения не менее 100 Мб/с, а также гарантированным интернет- трафиком	31.12.2023	<p>Обеспечение Интернет-соединением и гарантированным интернет-трафиком позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создать организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС, функционирования федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды; - обеспечить гарантированный доступ обучающихся школе к сети Интернет; - оптимизировать финансовую нагрузку на организацию в части обеспечения доступа к ресурсам сети Интернет.
Внедрение современных цифровых технологий в основные общеобразовательные программы для не менее 300 детей	31.12.2023	<p>Внедрение в основные образовательные программы современных цифровых технологий позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - усовершенствовать образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий; - предоставить возможность обучающимся использовать технологии виртуальной и дополненной реальности, цифровых двойников и другие технологии в освоении отдельных предметных областей; - создать условия для подготовки высококвалифицированных кадров, обладающих актуальными компетенциями в сфере современных технологий.
В школе обновили информационное наполнение и функциональные возможности открытых и общедоступных информационных ресурсов	31.12.2024	<p>Обновление информационных представительств в сети Интернет и иных общедоступных информационных ресурсов позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечить представление информации об организации, необходимой для всех участников образовательного процесса; - создать систему получения репрезентативных данных, обратной связи от родителей (законных представителей) обучающихся, актуальных для прогнозирования развития системы образования, включая кадровое, инфраструктурное, содержательное, нормативное обеспечение и критерии оценки качества образования в соответствии с
		основными задачами государственной политики Российской Федерации, в том числе определёнными Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204
Организация обеспечена Интернет соединением со скоростью соединения не менее 100 Мб/с, а также гарантированным интернет- трафиком	31.12.2024	<p>Обеспечение Интернет-соединением и гарантированным интернет-трафиком позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создать организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС, функционирования федеральной информационно-сервисной платформы цифровой образовательной среды; - обеспечить гарантированный доступ обучающихся школе к сети Интернет; - оптимизировать финансовую нагрузку на организацию в части обеспечения доступа к ресурсам сети Интернет.
Внедрение современных цифровых технологий в основные общеобразовательные программы для не менее 1035 детей	31.12.2024	<p>Внедрение в основные образовательные программы современных цифровых технологий позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - усовершенствовать образовательный процесс по отдельным предметным областям путем внедрения современных цифровых технологий;

Наименование задачи, результата	Срок	Характеристика результата
		<ul style="list-style-type: none"> - предоставить возможность обучающимся использовать технологии виртуальной и дополненной реальности, цифровых двойников и другие технологии в освоении отдельных предметных областей; - создать условия для подготовки высококвалифицированных кадров, обладающих актуальными компетенциями в сфере современных технологий.
<p>В организации внедрены механизмы обеспечения оценки качества результатов промежуточной и итоговой аттестации обучающихся на онлайн-ресурсах независимо от места нахождения обучающихся</p>	<p>31.12.2024</p>	<p>Внедрение к концу 2024 года в организации механизмов обеспечения оценки качества результатов промежуточной и итоговой аттестации, обучающихся на онлайн-ресурсах независимо от места нахождения обучающегося, в том числе на основе применения биометрических данных, позволит повысить уровень доступности образования, обеспечить академическую мобильность, а также снять существующие административные барьеры в возможностях построения индивидуальной траектории развития.</p>

О создании рабочей группы по внедрению целевой модели «Цифровой образовательной среды»

1. Создать рабочую группу в составе:
 - Лопатин А.В., директор МАОУ СОШ № 12 – руководитель рабочей группы;
 - члены рабочей группы:
 - Синенькая Т.Н., зам. директора по УВР;
 - Жиркова С.В., зам. директора по УВР;
 - Бруйло В.В., зам. директора по УВР;
 - Шенкель В.А., зам. Директора по ВР;
 - Авдеенко А.А., системный администратор;
 - Шенкель О.В, техник.
2. Возложить на сотрудников ответственность за своевременную реализацию регионального проекта «Цифровая образовательная среда».